

УДК 658

## **СОВРЕМЕННАЯ КОНЦЕПЦИЯ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ**

*Е.М. Юшко, 3 курс*

*Научный руководитель – О.В. Володько, к.э.н., доцент*

*Полесский государственный университет*

В условиях перехода к рыночной экономике в Республике Беларусь появился термин «банкротство предприятия». Банкротство – это отсутствие способности у организации выполнить свои обязательства перед кредиторами [1].

В настоящее время основополагающими законодательными актами, регламентирующими институт банкротства, являются: Закон Республики Беларусь от 18 июля 2000 г. № 4233 «Об экономической несостоятельности (банкротстве)», состоящий из 13 разделов.

Кризисные процессы в мировой экономике усугубляются инновационными преобразованиями. По этой причине поиск возможных решений проблем управления антикризисными процессами становится одной из важнейших задач антикризисного управления.

Антикризисное управление направлено на устранение кризисной ситуации за счет выработки конкретных мероприятий и стратегического плана.

Отметим, что антикризисное управление можно рассматривать с разных позиций. С одной стороны, это предотвращение возникновения кризисных ситуаций на предприятии, а с другой стороны – возможность использования кризисной ситуации как «точки развития» [3].

Антикризисное управление является актуальным для Республики Беларусь потому, что ежегодно около 10–20% предприятий попадают в кризисные ситуации, а в среднем около 10% из них прекращают свою деятельность объявляя себя банкротами.

Количество убыточных организаций за 2016–2017 годы можно рассмотреть на примере таблицы.

Таблица – Убыточные организации Республики Беларусь в 2016 – 2017г

Показатели	Годы		Отклонение 2017г. к 2016г., %	
	2016	2017	Абсолютное, ед.	Относительное, %
Убыточные организации, ед.	1 541	1 377	–164	–10,6
Всего организаций, ед.	7338	7325	–13	–0,1
Убыточные организации в общем количестве, %	21,0	18,8	х	х

Источник [3]

По данным таблицы видно, что в 2017 г. по отношению к прошлому году количество предприятий–банкротов уменьшилось на 164. Вместе с этим уменьшился и удельный вес убыточных организаций в их общем количестве на 2,2 п.п. Однако, общее количество убыточных организаций на сегодняшний день достаточно велико, что и требует решения вопросов по антикризисному управлению.

Отметим, что на 1 марта 2016 года в экономических судах Беларуси находилось 2564 дела о банкротстве, около 600 из них – дела о банкротстве промышленных предприятий, 74 из которых имели особое значение для экономики страны. Ежемесячно список предприятий–банкротов пополняется, а потому увеличивается и потребность в изучении такого вопроса, как антикризисное управление предприятиями в условиях инновационных преобразований.

Концепцию антикризисного управления следует понимать разнопланово. На предприятии антикризисное управление привязано не к одной, а к целой совокупности негативных причин и их следствий, которые формируют видимые и невидимые результаты кризиса. Так, не обязательно, чтобы кризисное предприятие было признано банкротом по решению суда, важно лишь то, что на промышленном предприятии наблюдается финансовый кризис.

Основываясь на современных концепциях антикризисного управления предприятием в условиях инновационной экономики, стоит отметить, что кризис на промышленном предприятии характеризуется следующими проблемами:

- постепенно увеличиваются убытки по текущим операциям;
- уменьшается ликвидность предприятия;
- снижается размер собственного капитала;
- увеличиваются долговые обязательства;
- возникает недоверие со стороны общественности;
- в той или иной степени наблюдается неплатежеспособность.

Основываясь на вышеизложенном, антикризисное управление завершается с выходом предприятия из финансового кризиса. Это выражается в исчезновении угрозы банкротства, либо в преодолении убыточности фирмы.

Выделяют следующие направления антикризисного управления в условиях инновационной экономики:

– минимизировать потерю средств кредиторов предприятия, цели антикризисного управления в различных возникающих ситуациях должны отвечать интересам и кредиторов, и других заинтересованных лиц.

– если финансовый кризис на предприятии настолько глубок, что в отношении него уже начата процедура банкротства, на первый план выдвигается задача минимизации потерь его кредиторов.

– если финансовое состояние промышленного предприятия не настолько плохо, чтобы признать его банкротом, антикризисное управление происходит в интересах его сотрудников и акционеров, чтобы минимизировать их потери. Отдельно оговорим, что последнее имеет место и когда финансовое состояние предприятия действительно крайне плохо, но при этом не находится инициатора процедуры банкротства.

– антикризисное управление всегда должно быть направлено и на социальные цели – сохранение приемлемо оплачиваемых рабочих мест, поддержание местной коммунальной инфраструктуры и др.

Стоит отметить что, полное удовлетворение интересов кредиторов не может являться единственной целью антикризисного управления. Если ликвидация принимает форму принудительной продажи не имущества предприятия, а его акций, то наравне с социальными целями следует учитывать интересы новых акционеров: физических и юридических лиц, которым акции будут проданы. При этом акции должны иметь как можно более высокий доходный потенциал.

Анализируя данную ситуацию, отметим что, цели антикризисного управления на предприятии всегда требуют поиска таких выходов из финансового кризиса, которые позволили бы обеспечить доходы с предприятия не только в ближайшей, но и в более отдаленной перспективе.

При этом наиболее срочной задачей остается восстановление и обеспечение текущей платежеспособности предприятия. Однако краткосрочные цели антикризисного управления должны определяться параллельно с долгосрочными. Соответственно, в рамках антикризисного управления должны планироваться и мероприятия, проекты, одни из которых рассчитаны на получение скорейшей отдачи, а другие – на отдачу в обозримом будущем.

#### **Список использованных источников**

1. Коротков Э.М. Антикризисное управление: учебник для бакалавров. Гриф УМО вузов России / Э.М. Коротков. – М.: Юрайт, 2014. – 406с.
2. Число убыточных предприятий в Беларуси [Электронный ресурс]. – 2018. – Режим доступа: <https://myfin.by/stati/view/>. – Дата доступа: 10.03.2018.
3. Банкротство [Электронный ресурс]. – 2018. – Режим доступа: <https://myfin.by/wiki/term/bankrotstvo/>. – Дата доступа: 10.03.2018.
4. Статистика банкротства предприятий [Электронный ресурс]. – 2018. – Режим доступа: <https://proflikvidaciya.by/statistika-bankrotstva-predpriyatij/>. – Дата доступа: 13.03.2018.
5. Антикризисное управление и банкротство [Электронный ресурс]. – 2018. – Режим доступа: <https://www.anti-crisis.by/>. – Дата доступа: 11.03.2018.
6. Антикризисное управление в Республике Беларусь [Электронный ресурс]. – 2017. – Режим доступа: <http://www.be5.biz/ekonomika1/r2013/2664.htm/>. – Дата доступа: 10.03.2018.